

英國赫瑞－瓦特大學愛丁堡商學院  
工商管理碩士(MBA)課程(中文授課)

教学计划

学科名稱	: 項目管理
学期	: 2012年2月至6月
考试日期	: 2012年6月7日星期二(上午)
上课时间	: 每星期日(上午10:00 - 下午1:00)
上课地点	: 香港理工大学 R1107/R602 室
課程總監	: 戴长清博士 (電郵: reginaldtai@yahoo.com.hk)
課程導師	: 梁玉萍博士 (電郵: Barbara.leung@yahoo.com.hk)

一. 本科簡介

項目管理有別於一般管理是因為前者是為某個一次性的目標或產品而制定的，故它有一定的時間性所局限，是臨時而且有週期性的，故在管理上需要有更灵活的處理。再者，現今的環境不斷迅速發展和變更，為著應付多變數和高度競爭的環境，應用於項目管理的工具也隨之而進步和創新。企業對項目管理的關注和要求也不斷提高。

二. 課程的重心和目標:

本科課程範圍和課堂教學內容會根據愛丁堡商學院 (EBS) 所提供的教材而定，其學習的重心是如何有效率地運用市場上所提供的管理工具應用於項目的開發和控制以達到預定的目標。課文的討論不但包括項目的概念，如何通過管理過程中的計劃和控制能夠在成果上取得成本，進度和質量三者的平衡，以達目標；同時也提供了在市場上被廣泛應用的管理工具。其中包括進度上的有計劃評審技術 (PERT, Program Evaluation and Review Technique) 和甘特圖(Gantt charts)。成本控制的有掙值分析(EVA - Earned Value Analysis) 和項目成本核算和控制系統(PCCS - Project Cost Control System)。質量控制上有因果分析和全面品質控制(TQM - Total Quality Management)。

### 三. 课程的目标:

学员完成课程后, 应该能够掌握以下重点和范围:

- 明白个人和团队素质对项目成功的關鍵
- 如何處理項目的風險管理
- 制定項目管理的組織和標準
- 處理項目上時間成本和質量的計劃和控制, 以能達到既定的目標

### 四. 课堂教学时间表:

	<u>日期</u>		<u>内容提要</u>	<u>課室</u>
課堂 1	2 月 12 日	第一单元	什么是项目管理	理工 R1107 室
		第二单元	个人和团队问题	
課堂 2	2 月 19 日	第三单元	项目风险管理	理工 R1107 室
課堂 3	2 月 26 日	第四单元	项目管理组织结构和标准	理工 R1107 室
課堂 4	3 月 4 日	第五单元	项目时间计划和控制	理工 R1107 室
課堂 5	3 月 18 日	第六单元	项目成本计划和控制	理工 R1107 室
課堂 6	3 月 25 日	第七单元	项目质量管理	理工 R1107 室
課堂 7	4 月 1 日	案例练习	组织结构的规划	理工 R602 室
			项目时间计划和控制	
課堂 8	4 月 15 日	案例练习	质量管理和成本控制	理工 R602 室
試前輔導(1)	4 月 22 日	上午 10:00 - 下午 12:30		理工 R602 室
模擬考試	5 月 6 日	上午 10:00 - 下午 1:00		理工 R602 室
試前輔導(2)	5 月 13 日	上午 10:00 - 下午 12:30		理工 R602 室

### 五. 成绩评核方法- 考试

- (1) 及格要求: 通过由EBS的终期考试是唯一完成这课程的评核程序, 任何其它的测验或课堂练习(包括模擬考試)都不是成绩评核的一部分。
- (2) 考试内容: 试卷共有四條題目, 每題 25 分, 全试卷是 100 分满分。学生要作答所有四條題目。
- (3) 考試日期 : 2012 年 6 月 7 日 (上午) (以准考证为准)  
考试地点 : 待定